

# EL TAMAÑO DE LA GRANJA DE BROILERS EN RELACIÓN CON SU SOSTENIBILIDAD

P. van Horne y F. Leenstra

XIII Conferencia Europea de Avicultura.Tours, 23/27-8-2010

De acuerdo con los censos agrícolas de los Países Bajos, en el año 2008 había unas 700 granjas de broilers con una capacidad total de 43,3 millones de aves. De estas granjas, 340 eran granjas especializadas, entendiéndose por ello aquellas en las que más de los dos tercios de sus ingresos provenían de los broilers. La tabla 1 muestra los cambios en estas granjas especializadas desde 1985 hasta el 2008, pudiendo observarse que en este período el número de granjas se redujo en un 45%, pero el número de broilers aumentó un 33% y el número de pollos por granja se multiplicó por 2,4.

En la actualidad se está debatiendo en Holanda lo referente a las economías de escala en la agricultura. Las preguntas que se plantean al respecto son cuales son las fuerzas que empujan en este sentido, como se ha progresado en nuevos desarrollos en los últimos 15 años y cuales son los efectos positivos y negativos de todo ello.

## Métodos de nuestro estudio

El objetivo del estudio que hemos realizado ha sido conocer distintos aspectos relacionados con la escala de producción de las granjas de broilers en relación con la economía, el medio ambiente, la sanidad y el bienestar animal. El estudio se ha llevado a cabo por la Universidad de Wageningen UR utilizando las bases de datos de los censos de la agricultura holandesa, información internacional de Eurostat y el "Farm Accountancy Data Network" –FADN– del LEI.

El estudio consideró el tamaño de las granjas de broilers en base al número de plazas de pollos, dividiendo a las mismas en 3 categorías: pequeñas –con menos de 60.000 pollos–, medianas –de 60.000 a 120.000– y grandes –con más de 120.000.

## Las "fuerzas en acción"

Cuando se describen las fuerzas que mueven las economías de escala es imposible separarlas del desarrollo de la intensificación y la especialización. Según Bont –2007– las fuerzas más importantes son:

- Las reducciones de costes: los empresarios intentan reducir costes a base de aumentar la escala de producción ya que, a un determinado precio de mercado, el beneficio aumenta.
- La automatización y otras formas de innovación: gracias a las nuevas tecnologías la mano de obra por pollo se reduce.
- La colaboración: actuando las granjas de broilers como un eslabón en la cadena de producción, son presionadas por los proveedores –los fabricantes de piensos– y los compradores –los mataderos– que han aumentado su producción, para que hagan lo mismo. Los argumentos empleados son el que así les harán un mejor precio en el pienso o les pagarán más por los pollos, respectivamente, cabiendo incluso, en este último caso, de que rehúsen seguir operando con ellas.

Tabla 1. Desarrollo del número de granjas especializadas de broilers en los Países Bajos.

Años	1985	1990	1995	2000	2005	2008
Nº de granjas	624	618	596	540	371	340
Nº de broilers (millones)	22,1	24,7	27,3	33,7	29,7	29,3
Nº de pollos por granja	35.483	39.931	45.800	62.458	79.983	86.257





Foto: Agrogri

- Bajos precios de mercado: debido a la competencia, la liberalización del mercado global y el poder de los supermercados y la industria, los precios de mercado están bajo una presión continua, lo que fuerza a los criadores a ampliar sus granjas con el fin de tener mayor beneficio con ello.

ingresos con la venta de los pollos y el coste del pienso más los pollitos. Además de los ingresos, esto también incluye las principales partidas de los costes de una granja, lo que es más un indicador global del resultado económico que los beneficios. Y, a la inversa, el margen alimentario de un gran número de granjas se conoce a través de fuentes externas, deduciéndose que, en el 2007, en las calificadas de pequeñas éste fue de 0,502 € por pollo, en las medianas de 0,525 € y en las grandes de 0,540 €.

### La economía

La clave de los beneficios de una granja es la relación entre los ingresos y los gastos, incluyendo entre estos últimos la mano de obra no pagada (1) y el capital propio. Esto se calcula anualmente para todas las granjas participantes en el FADN, recogiendo en la figura 1 para 27 granjas especializadas de broilers y pudiéndose ver que el beneficio de las granjas de más tamaño es mayor.

La productividad de la mano de obra es un importante factor económico, definiéndola como el peso total de los broilers producidos en un año dividido por el número de

Otro aspecto clave en la determinación de unos resultados económicos es el "margen alimentario", calculado como la diferencia entre los

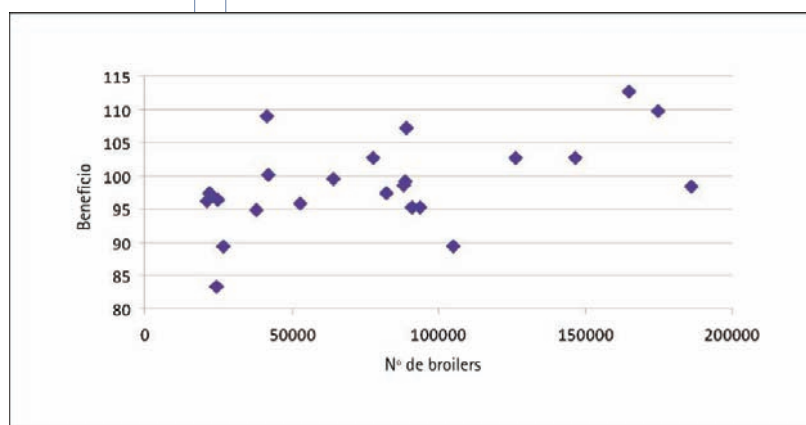


Fig. 1. Relación entre el número de broilers por granja y el beneficio, en 2007 (FADN, del LEI)

(1) N. de la R.: Esta mano de obra no pagada —"unpaid labour"— debe interpretarse como el trabajo propio.

horas trabajadas. Un estudio de Vermeij y col. —2009—, basado en el análisis de 93 cuestionarios, muestra que en las granjas pequeñas era de 408 kg/hora, en las medianas de 535 kg/hora y en las grandes de 638 kg/hora. Esto, trasladado a términos económicos, representa que los costes de producción en las granjas pequeñas son 0,01 € más altos que el promedio y que en las granjas grandes son, al revés, 0,01 € más bajos.

### El medio ambiente

Los factores ambientales relevantes incluyen las emisiones amoniacales y las excreciones minerales. Las emisiones standard legales de amoníaco se expresan en gramos por ave y año. En las regulaciones legales no se indica nada relacionando esto con el tamaño de la granja. Sin embargo, hay un efecto indirecto de esto ya que las granjas mayores tienen una mayor tendencia a invertir en sistemas de bajas emisiones, lo que se relaciona a veces con un proyecto de ampliación.

Un análisis de las cifras basadas en el censo agrícola del 2008 revela lo siguiente: la proporción de plazas de ave en alojamientos con una baja emisión de amoníaco es del 10 % en las granjas pequeñas, el 16 % en las medianas y el 29 % en las grandes.

Por otra parte, la excreción de gallinaza y minerales no guarda diferencias relacionadas con el tamaño de las granjas.

### El bienestar y la sanidad de las aves

En un estudio realizado por Van der Fels —2008— sobre el bienestar animal, la sanidad y la seguridad alimentaria en las granjas grandes se llegó a la conclusión de que la envergadura de éstas no tenía ninguna influencia sobre las características de las aves ni el ambiente físico o social en el que éstas se criaban. En los

(2) N. de la R.: Aunque resulte obvio indicarlo, los problemas sanitarios, con la mortalidad subsiguiente, son mayores en las granjas grandes con pollos de edades diferentes en distintas naves que en aquellas otras, de igual envergadura, en las que se practica un "todo dentro - todo fuera" general, como parece dar a entender el artículo y actualmente ya va siendo un hábito general en España.

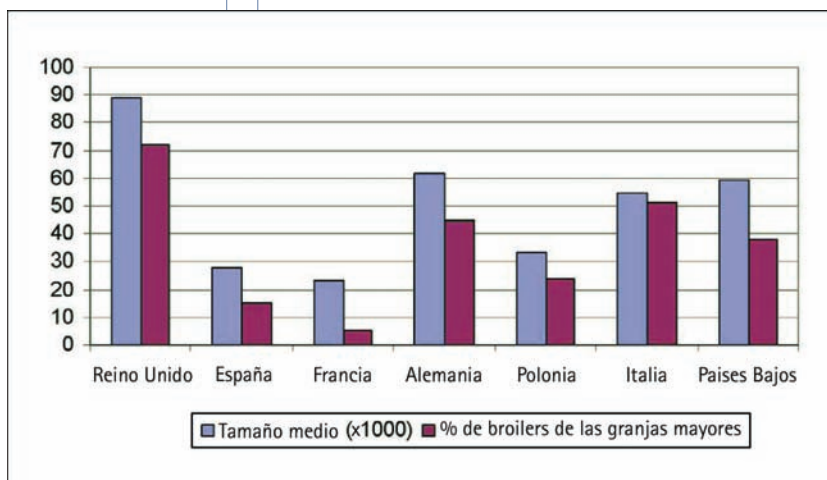


Fig. 2. Tamaño medio de las granjas (todas las profesionales) y proporción de broilers en granjas con más de 100.000 cabezas, en 2007 (Eurostat, del LEI)

Países Bajos el diseño de las granjas de broilers es muy uniforme y las granjas mayores cuentan con un mayor número de naves pero de unas dimensiones standard (2).

Si la mortalidad puede tomarse como indicador del bienestar y la sanidad de las aves sería posible realizar un análisis cuantitativo del problema. Con esta idea, según el citado estudio del FADN, en el 2007 los niveles de mortalidad de los tres grupos de granjas fueron el 5,1 % en las pequeñas, el 4,2 % en las medianas y el 4,3 % en las grandes.

Por último, en relación con el empleo de antibióticos para tratamientos de las aves, una investigación de Bondt y Puister —2009— en la que se vio que su empleo difería considerablemente entre las granjas analizadas, no se pudo demostrar que ello guardara relación con su tamaño.

### Comparación internacional

En la figura 2 se muestra un resumen de la estructura de las granjas de broilers en los países de la UE más importantes en este aspecto.

Como puede verse, en el Reino Unido el tamaño medio de las granjas es significativamente mayor que en los Países Bajos, siendo a su vez estas últimas, junto con las de Alemania e Italia, mayores que las de España, Francia y Polonia.

En los Países Bajos, Alemania e Italia aproximadamente del 40 al 50 % de los broilers se crían en granjas con una capacidad superior a los 100.000 pollos. ●

